



OBSERVATÓRIO SOCIAL DO BRASIL – TUBARÃO/SC

Planejamento Estratégico

Princípio, missão, visão do OSB Tubarão/SC

- **Nosso Princípio:** “A justiça social só será alcançada quando todos os agentes econômicos recolherem seus tributos corretamente e os agentes públicos os aplicarem com ética e eficácia”.
- **Nossa Missão:** “Contribuir na prevenção à corrupção para otimizar a aplicação transparente dos recursos públicos por meio da educação fiscal e do controle social, em prol do cidadão tubaronense”.
- **Nossa Visão:** “Ser reconhecido pela sociedade tubaronense como organização de referência na prevenção da corrupção e controle social”.
- **Nossos Valores:** Apartidarismo; Imparcialidade; Transparência; Cidadania; Comprometimento com a justiça social; Atitude ética e proativa; Profissionalismo; Ação preventiva e Visão de longo prazo.

Objetivos do OSB Tubarão/SC

- 1) Fomentar e apoiar a consolidação do Sistema OSB de Controle Social, a partir da padronização dos procedimentos de monitoramento e controle da gestão pública, além da disseminação de ferramentas de educação fiscal e de inserção das médias, pequenas e microempresas no rol de fornecedores da prefeitura municipal de Tubarão;
- 2) Promover a ética, a paz, a cidadania, direitos humanos, a democracia e outros valores humanitários universais;
- 3) Atuar como organismo de apoio à comunidade para estudos e pesquisa, desenvolvimento de tecnologias sociais alternativas e inovadoras, produção, análise e divulgação de informações técnicas, científicos e sobre o comportamento social, e de entidades e órgãos públicos com relação à aplicação dos recursos, ao comportamento ético de seus funcionários e dirigentes, aos resultados gerados e à qualidade dos serviços prestados;
- 4) Congregar, localmente, representantes da sociedade civil organizada, executivos e profissionais liberais de todas as categorias, sem vinculação ou filiação político-partidária, dispostos a contribuir no processo de difusão do conceito de cidadania fiscal, servindo a seu grupo profissional e à sociedade em geral;

- 5) Possibilitar o exercício do direito de influenciar as políticas públicas que afetam a comunidade, conforme está assegurado pelo Artigo 1º da Constituição Federal de 1988: “todo poder emana do povo”;
- 6) Incentivar e promover na área da educação a realização de cursos, eventos, congressos, seminários, palestras, debates, grupos de estudos, entre outras atividades, que tenham por objetivo contribuir com a formação, capacitação e aprimoramento pessoal e profissional de membros da comunidade e de profissionais ligados às áreas de interesse do **OSB Tubarão/SC**;
- 7) Incentivar e promover eventos artísticos, culturais, técnicos e científicos que possam contribuir para a criação da cultura da cidadania fiscal e popularização das ferramentas de participação dos cidadãos na avaliação e monitoramento da gestão dos recursos públicos;
- 8) Contribuir, diretamente, para que haja maior transparência na gestão dos recursos públicos, de acordo com o previsto no Artigo 5º, Incisos XIV e XXXIV; no Artigo 37, Parágrafo 3º da Constituição Federal de 1988, Lei nº 12.527/2011 e Decreto 7.724/2012;
- 9) Estimular a participação da sociedade civil organizada no processo de avaliação da gestão dos recursos públicos, visando defender e reivindicar a austeridade necessária na sua aplicação, dentro de princípios éticos com vistas à paz e à justiça social;
- 10) Incentivar e promover o voluntariado nas ações educativas, direitos humanos, culturais, assistência social e operacionais em favor dos direitos do cidadão e contra a corrupção;
- 11) Realizar e divulgar estudos relativos a atividades governamentais e empresariais de interesse da comunidade;
- 12) Participar da Rede **OSB** de Controle Social como forma de facilitar o cumprimento das ações locais de Educação Fiscal e Controle dos Gastos Públicos;
- 12) Reverter o quadro de desconhecimento, por parte de indivíduos, empresas e entidades, promovendo mecanismos capazes de possibilitar o exercício da cidadania fiscal e o controle da qualidade na aplicação dos recursos públicos;
- 14) Apresentar propostas e desenvolvimento de projetos, atividades, estudos e propostas legislativas, que contemplem a promoção de mudanças fundamentais e essenciais no processo de gestão dos recursos públicos, principalmente nas áreas de saúde, educação, direitos humanos, assistência social, meio ambiente, transporte, mobilidade urbana, infraestrutura, segurança, recursos humanos, licitações, orçamento do poder legislativo, executivo e judiciário, com quem se estabeleçam contratos e termos de cooperação, parceria ou fomento.

METAS DO OBSERVATÓRIO SOCIAL DO BRASIL – TUBARÃO/SC

- 1) Realizar o registro financeiro, contábil e administrativo e zelar pelas contas, contratos e aquisições do **OSB Tubarão/SC**, com foco na transparência e prestação de contas;
- 2) Trabalhar o bom relacionamento, visando a integração e consolidação das parcerias com financiadores e os apoiadores da rede colaborativa e com outras instituições;
- 3) Coordenar as ações do **OSB Tubarão/SC** relativas a elaboração e à aplicação da metodologia de trabalho nos projetos e no controle dos gastos públicos;
- 4) Fazer o levantamento dos resultados do trabalho do **OSB Tubarão/SC** e a divulgação de indicadores e seu impacto na mudança das políticas sociais, visando a maior participação da sociedade;
- 5) Utilizar conceitos, métodos e práticas de gestão da inovação social utilizando-se de indicadores estratégicos e operacionais com análise crítica de desempenho que possibilitam a sustentabilidade e perenidade da **OSB Tubarão/SC**;
- 6) Implementar sistemas utilizando técnicas, modelos, processos e os recursos de Tecnologia da Informação (TI) com foco no gerenciamento e monitoramento estratégico da informação, e no desempenho dos serviços prestados à comunidade;
- 7) Promover o assessoramento jurídico nas atividades operacionais e de alianças do OSBT; o assessoramento jurídico aos Conselhos; o patrocínio das demandas judiciais nas quais o **OSB Tubarão/SC** seja parte ou interessado; acompanhar legislação vigente do terceiro setor; analisar e assinar contratos firmados;
- 8) Administrar a comunicação interna e externa do **OSB Tubarão/SC**, estimulando a participação dos beneficiários e voluntários, e publicitando com transparência a prestação de contas de contábil e de gestão, considerando as todas as partes interessadas.

Monitoramento dos Resultados

Para monitoramento dos resultados obtidos, resolvemos utilizar a ferramenta **Balanced Scorecard (BSC)**, que em tradução livre para o português seria "**Indicadores Balanceados de Desempenho**", uma metodologia de medição e gestão de desempenho desenvolvida em 1992 pelos professores da Harvard Business School (HBS) Robert Kaplan e David Norton. Os métodos usados na gestão do negócio, dos serviços e da infraestrutura baseiam-se normalmente em metodologias consagradas que podem utilizar a TI (tecnologia da informação) e os softwares de ERP (Enterprise Resource Planning) como soluções de apoio, relacionando-a à gerência de serviços e garantia de resultados do negócio. Os passos dessas metodologias incluem: definição da estratégia, gerência do negócio, gerência de serviços e gestão da qualidade, passos estes implementados através de **indicadores de desempenho**.